

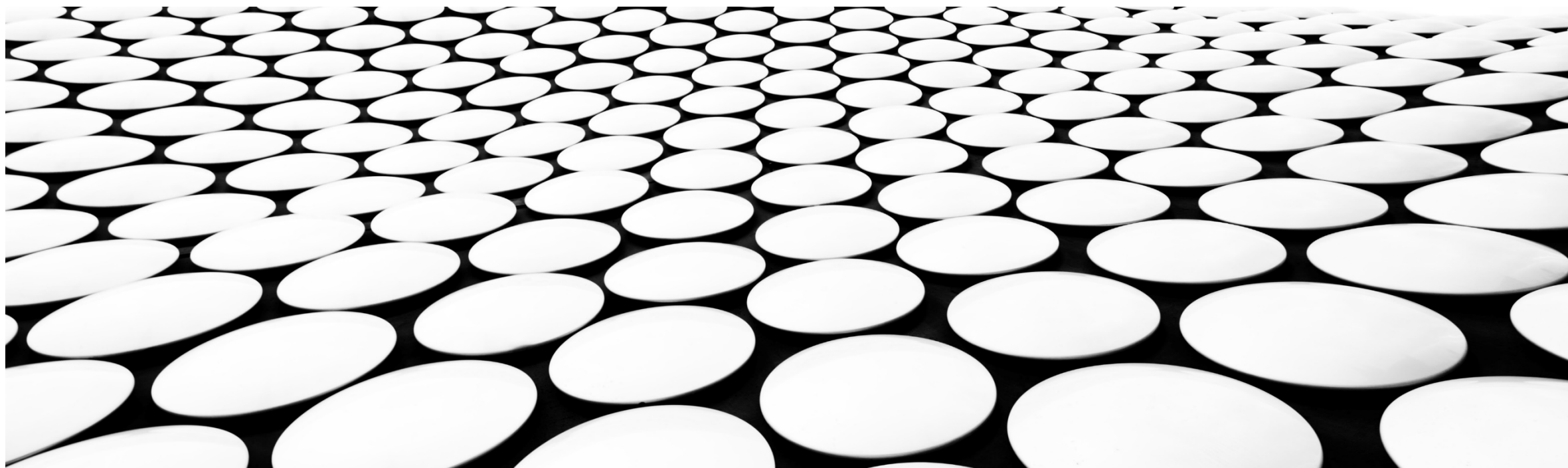
新中長期計画

2025年の創立50周年をこえ2030年に向けて

新富士化成薬株式会社

SHINFUJI-KASEIYAKU CO.,LTD. (SFK)

2023.06.26



内容

- 経営理念
- 前中長期計画（2019年度作成）の進捗について（ふりかえり）
- 新中長期計画
 - 新たな数値目標と成長イメージ
 - 経営ビジョン（ありたい姿）
 - 基本施策

経営理念

- **上毛の山々に囲まれたみどりの多い地域に立地している当社は、化学を通じ社会の発展に貢献し社会から信頼され必要とされる企業になることを経営理念としています。**

前中長期計画の進捗について

数値目標（2030.3期）

売上 15億円 経常利益 1.2億円

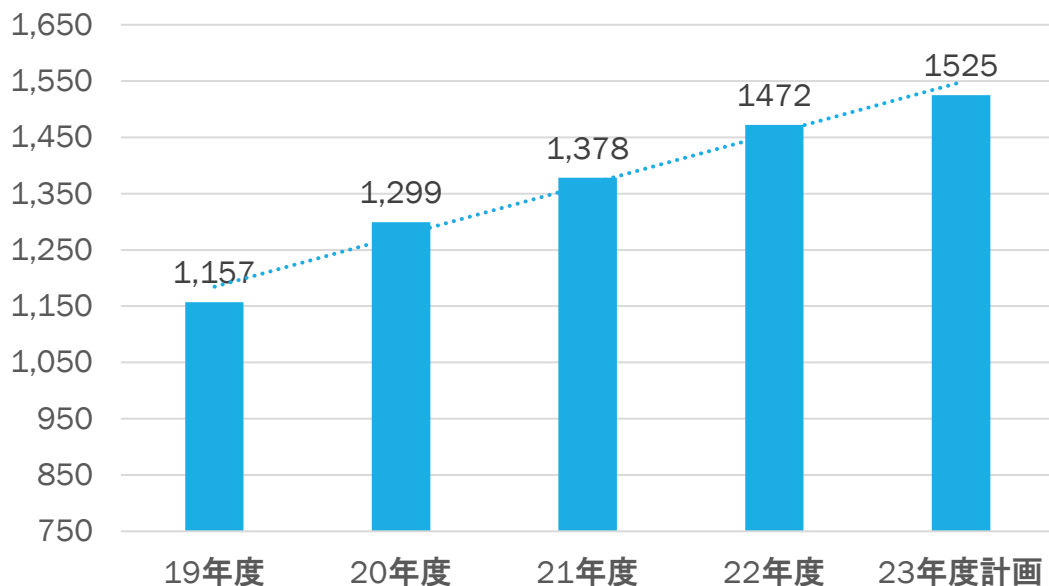
成果：計画以上の売上増

課題：原材料費、電力料金高騰

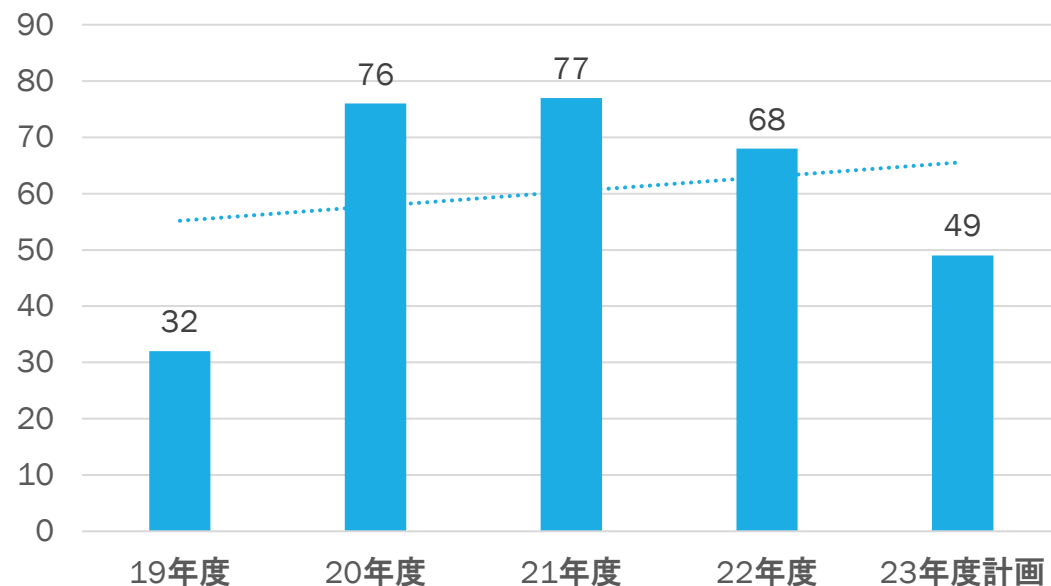
（実質的な過去最高売上を更新中）

（減価償却費負担と原価アップで直近では利益減）

売上高（百万円）



経常利益（百万円）



前中長期計画の進捗について

① 戦略分野での事業拡大 : 液剤

成果

- 設備新設と老朽化対策
 - 高崎13工場フロアブルバルク製造設備
(バイオサイド専用設備改造)
 - 高崎2工場、危険物倉庫、新厚生棟 (旧厚生棟跡)
 - 高崎4工場 (半自動粒剤充填設備跡)
- 事業拡大
 - 液剤事業拡大 (2019年 2.5億⇒ 2022年 4.9億)
 - 農薬フロアブルバルク製造受注
 - 危険品液剤充填受注

課題

- 農薬フロアブルバルク、液剤充填ビジネス拡大への対応
 - フロアブルバルク製造 及び 液剤充填の効率化
(設備機器追加投資、洗浄作業改善、生産調整)
⇒ フロアブルバルク 600KL 液剤充填 400万本目標
 - 液剤充填工場 クロスコンタミ予防対策
 - 農薬フロアブルバルク工場 安全対策
 - 倉庫不足対策 (原材料/製品)

前中長期計画の進捗について

② 新規分野での事業創出 : 非農業用くん煙剤（水系くん煙剤他） バイオスティミラント、生物農薬他

成果

- 非農業用くん煙剤（施設栽培用以外）
 - 水系くん煙剤上市（2021年）
 - 水系くん煙剤 加熱器具とくん煙装置 日本、中国で特許化
 - くん煙剤製造設備の長期的な更新計画案策定（2023年 バルク製造用ニードル更新予定）
 - 米貯穀倉庫用くん煙剤登録認可（2023年）
- バイオスティミラント
 - 2021年度より製造開始
- その他
 - ハチ花粉小詰ビジネス受託等受託開始

課題

- 非農業用くん煙剤（施設栽培用以外）
 - 水系くん煙剤等のビジネス拡大
⇒ 非農業用くん煙剤 10万缶達成目標
 - 各種新規開発プロジェクトに期待
 - 水系くん煙剤ビジネスが本格化すれば、量産化のための投資必要
- バイオスティミラント
 - ビジネス拡大すれば バイオスティミラント専用ラインが必要に
- その他
 - 生物農薬の製剤・小分け受託検討中

前中長期計画の進捗について

③ その他

: CSR、採用/社員教育,厚生他

成果

- ユースエール認定及び維持 (2019~)
- 損保ヘルスサポートの産業医サービス開始(2023~)
- 週休2日制 (2022~) 上下の平準化
- NTTC (日曹高岡技能センター) 技術研修派遣 (2023~)
- EcoVadisのサステナビリティ評価
 - 最高位の「プラチナ評価」獲得 (Top1%) (2022)
 - AMEA 中小企業部門でベストパフォーマー賞 受賞 (2023)

課題

- ユースエール認定の維持
- EcoVadis のサステナビリティ評価で 「ゴールド評価」以上を維持
- その他

*ユースエール認定

若者の採用・育成に積極的で、若者の雇用管理の状況などが優良な中小企業（従業員300名以下）を厚生労働大臣が認定する制度。

*EcoVadis :

企業のサステナビリティに関する国際的な評価機関。世界175か国、200業種、10万社の企業を対象に「環境」「労働と人権」「倫理」「持続可能な資材調達」の4つの分野で評価を実施。評価区分は「プラチナ（上位1%）」「ゴールド（上位5%）」「シルバー（上位25%）」「ブロンズ（上位50%）」。

新中長期経営計画 数値目標 上方修正

2020.3 実績 売上 11.6億円 経常利益 32百万円

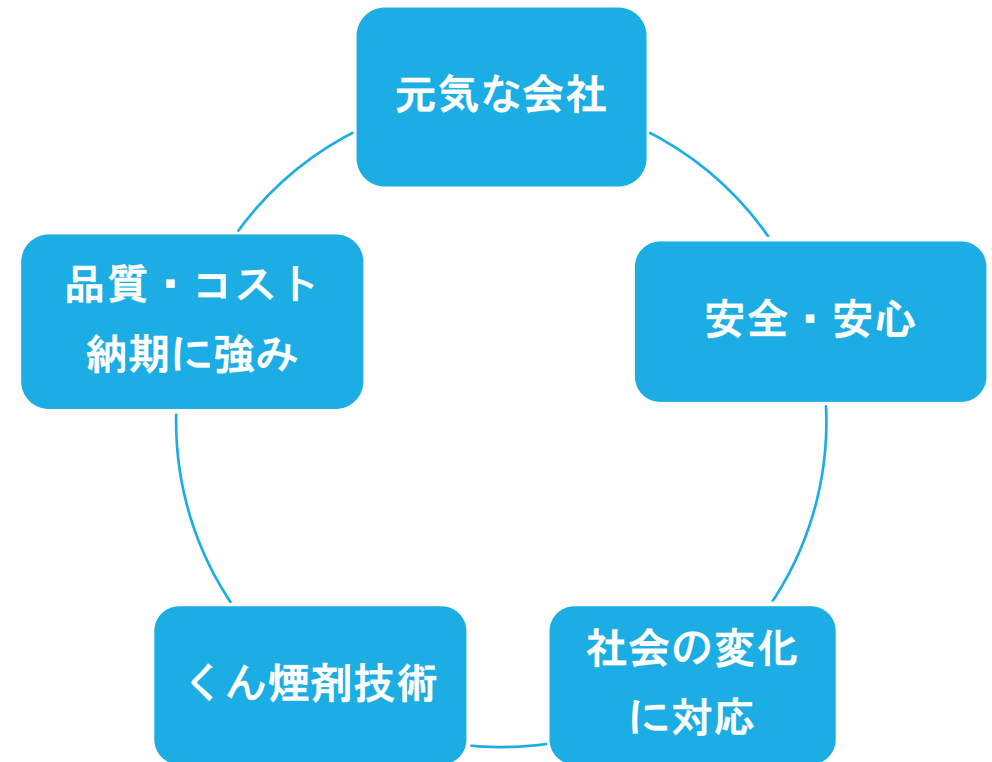
前中長期計画 2029年度 (2030.3) 売上 15億 経常利益 1.2億円 目標

新中長期計画 2029年度 (2030.3) 売上 20億円 経常利益 1.5億円 目標

長期経営ビジョン 「ありたい姿」

- 地域社会に貢献できる元気な会社
- 品質、コスト、納期で競争力のある会社
- くん煙剤技術を活かしてビジネスを拡大していく会社
- 社会の変化に応じ、新しいことにチャレンジできる会社
- 安全で安心して働ける職場環境の整った会社

キーワード



新中長期計画の基本施策

- 戦略分野での事業力強化
 - 液剤
 - 顆粒剤
 - 水和剤等
 - ⇒ 効率的生産、品質・安全対策のための継続的設備投資
- 社会の変化に応じた新規事業の創生と拡大
 - 非農業用くん煙剤（水系くん煙技術の応用）
 - バイオスティミラント等
 - ⇒ くん煙剤設備更新、水系くん煙剤の量産化
 - バイオスティミラントの専用ライン化
- 安全・環境・品質・コンプライアンスを最重要基盤におき持続的成長を目指す。
 - EcoVadisのサステナビリティ評価で「ゴールド」以上維持
 - 内部・外部監査等を通じた継続的な改善向上
- やりがいと働きやすさのある職場づくり
 - ユースエール認定の維持
 - 社内研修・教育の充実
 - 職場環境の充実
 - ⇒ 安全性、健康増進、ハラスメント防止対策他

新富士化成薬 新中長期経営計画

